



1

תאריך: 26.2.2020  
א' אדר תש"פ

לכבוד

מר צביקה ברוט

ראש העיר

א.נ.

### הנדון: דוח מבקרת העירייה מס' 36 לשנת 2019

1. הנני מתכבדת להגיש לך את דוח מבקרת העירייה מס' 36 לשנת 2019, כמתחייב בהוראות סעיף 170 ג' (א) לפקודת העיריות (נוסח חדש).
2. הדוח מפרט את ממצאי הביקורות שנערכו בשנה החולפת בעירייה ובחברה לתרבות, פנאי וספורט, בהתאם לתוכנית העבודה השנתית של מבקרת העירייה.
3. בשנה זו נערכו ביקורות בנושאים שונים ומגוונים: ביקורות מקיפות במחלקת הביטחון, שילוט ופרסום והאגודה לתרבות הדיור, ביקורת בנושא ההתחשבות הכספית עם משרד החינוך בהפעלת בתי הספר העל יסודיים שמטרתה לבחון את שיעור ההכנסות ממשרד החינוך בפועל בהשוואה לפוטנציאל ההכנסות, ביקורות בתחום הפרוייקטים ההנדסיים ברחובות בורוכוב וגיבורים, וכן ביקורות בתחום ניהול כספי הגבייה בעירייה ובחברה לתרבות פנאי וספורט שבוצעו לאור מקרים חריגים שארעו בשנה זו.
4. ביקורות מעקב נערכו בנושאים בהם בוצעו ביקורות בעבר: פינוי אשפה, עבודות שיקום ופיתוח בחופי הים, נגישות והפעלת צהרונים בגני הילדים ובבתי הספר (החברה לתרבות, פנאי וספורט).
5. בדוח שנתי זה כלולות תשובות ראש העיר לממצאי הדוח השנתי של מבקרת העירייה מס' 35 לשנת 2018, וכן תשובות ראש העיר לדוח רואה החשבון מטעם משרד הפנים לשנת 2018.
6. עבודת הביקורת, גם כאשר היא אינה קלה לביצוע, טומנת בחובה מטרת על לשיפור תהליכי העבודה במחלקות העירייה השונות והמגוונות ושדרוג איכות השירות לתושבים, וזאת בהתייחס ליעדים העיקריים שהציבה בפניה הנהלת העירייה ואתה בראשם.
7. בד בבד, הביקורת חותרת להתמקצעות בעלי התפקידים בעירייה, לחיסכון והתייעלות, תוך כדי שמירה על החוק, מנהל תקין וטוהר המידות. אני סבורה, כי עלינו להמשיך ולפעול לחיזוק מערך הבקרה והטמעה של בקורות בתהליכי העבודה ביחידות העירוניות.
8. אני תקווה, כי דוחות הביקורת ישמשו כלי עזר ניהולי חשוב עבור המנהלים בעירייה, וכי

החשמונאים 27, בת-ים. טל. 03-5556416 פקס. 03-5556417 דוא"ל. morl@bat-yam.muni.il



יישום המלצות הביקורת ותיקון הליקויים יקדמו נושאים אלו ויתרמו לאיכות הניהול, המעקב והבקרה למניעת הישנותם.

9. אני מודה על שיתוף הפעולה המקצועי והרב לו זוכה הביקורת הודות לך, ראש העיר, חברי מועצת העיר, מנכ"לית העירייה, סמנכ"לים, מנהלי אגפים ומחלקות ועובדי העירייה, אשר רואים בדוחות הביקורת כלי עזר ללמידה, להתייעלות ושדרוג הפעילות, איש איש בתחומו, באופן אחראי ומקצועי, ופועלים לתיקון הליקויים וליישום המלצות הביקורת.
10. לאחרונה, לאור התקנות החדשות, נקלטו לצוות העובדים בלשכת מבקרת העירייה, שני עובדי ביקורת נוספים עו"ד מור לוי ועומרי שביב שאין לי כל ספק, שיוסיפו תוספת משמעותית לעבודת הביקורת, הן בהיקפה והן באיכותה, תוך כדי העמקת הכשרתם בתחומי עבודת הביקורת. אני מאחלת להם הצלחה רבה בתפקידם.
11. כולנו יחד נמשיך לבצע את מלאכתנו במסירות ובמקצועיות רבה, ברגישות ובאווירה טובה, במטרה לשיתוף פעולה פורה עם כלל המנהלים והעובדים, תוך נכונות רבה לסייע ולעזור בכול פנייה מקצועית.
12. תודתי והערכתי הרבה לצוות לשכת מבקרת העירייה, רו"ח אביבית שקרון – מבקרת בכירה, עו"ד מור לוי – עוזרת מבקרת העירייה, שבקרוב תעבור לתפקידה החדש – עובדת ביקורת ולעמרי שביב – עובד ביקורת, אשר עושים כל שביכולתם לקדם את מטרות הביקורת במסירות ובתבונה.
13. בהתאם להוראות החוק, יועבר עותק מדוח זה, לחברי הוועדה לענייני ביקורת, אשר אמורים לדון בו וכן למנכ"לית העירייה, לצורך הכנתן של תשובות ראש העירייה לדוח במהלך שלושת החודשים הקרובים.
14. בהזדמנות זו, אברך אותך, ראש העיר, על הדרך החדשה שאתה סולל, יחד עם מנכ"לית העירייה והפקידות הבכירה להובלתה של העיר בת ים קדימה בהצלחה.

בברכה,

נעמי נעים

מבקרת העירייה

העתק:

הגב' יודפת אפק ארזי - מנכ"לית העירייה

מר חיים אברהם - גזבר העירייה

הגב' חנה כהן - היועצת המשפטית

